

ASOCIACION DEFENSORA DE ANIMALES Y DEL AMBIENTE A.D.A.  
NIT. 860.019.292-8  
BALANCE GENERAL  
A DICIEMBRE 31 DE 2010  
(EXPRESADO EN PESOS)

| ACTIVOS                            |           | 2,010                     | 2,009                     |
|------------------------------------|-----------|---------------------------|---------------------------|
| <b>ACTIVOS CORRIENTES</b>          |           |                           |                           |
| DISPONIBLE                         | (NOTA 2)  | 16,737,303                | 2,235,414                 |
| DEUDORES                           | (NOTA 3)  | 5,884,348                 | 3,805,671                 |
| INVENTARIOS                        | (NOTA 4)  | 237,940,154               | 153,429,726               |
| DIFERIDOS                          |           | <u>0</u>                  | <u>0</u>                  |
| <b>TOTAL ACTIVOS CORRIENTES</b>    |           | <u>260,561,805</u>        | <u>159,470,811</u>        |
| <b>ACTIVOS NO CORRIENTES</b>       |           |                           |                           |
| PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO         | (NOTA 5)  | 165,979,741               | 164,002,446               |
| INVERSIONES PERMANENTES            |           | <u>0</u>                  | <u>0</u>                  |
| INTANGIBLES                        |           | 0                         | 0                         |
| DIFERIDOS                          |           | 0                         | 0                         |
| OTROS ACTIVOS                      |           | 0                         | 0                         |
| VALORIZACIONES INVERSIONES         |           | <u>0</u>                  | <u>0</u>                  |
| <b>TOTAL ACTIVOS NO CORRIENTES</b> |           | <u>165,979,741</u>        | <u>164,002,446</u>        |
| <b>OTROS ACTIVOS</b>               |           |                           |                           |
| DIFERIDOS                          |           | <u>0</u>                  | <u>0</u>                  |
|                                    |           | 0                         | 0                         |
| <b>TOTAL ACTIVOS</b>               |           | <u><u>426,541,546</u></u> | <u><u>323,473,258</u></u> |
| <br>                               |           |                           |                           |
| <b>PASIVOS</b>                     |           |                           |                           |
| <b>PASIVOS CORRIENTES</b>          |           |                           |                           |
| OBLIGACIONES FINANCIERAS           |           | 0                         | 0                         |
| PROVEEDORES                        | (NOTA 6)  | 5,058,993                 | 3,575,654                 |
| CUENTAS POR PAGAR                  | (NOTA 7)  | 82,122,249                | 37,418,160                |
| IMPUESTOS, GRAVAMENES Y TASAS      | (NOTA 8)  | 175,000                   | 231,000                   |
| OBLIGACIONES LABORALES             | (NOTA 9)  | 2,189,178                 | 4,100,178                 |
| PASIVOS ESTIMADOS Y PROV.          | (NOTA 10) | 2,858,456                 | 4,128,036                 |
| OTROS PASIVOS                      |           | <u>0</u>                  | <u>0</u>                  |
| <b>TOTAL PASIVOS CORRIENTES</b>    |           | <u>92,403,876</u>         | <u>49,453,028</u>         |
| <b>PASIVOS LARGO PLAZO</b>         |           |                           |                           |
| OBLIGACIONES FINANCIERAS           |           | 0                         | 0                         |
| DIFERIDOS                          |           | <u>0</u>                  | <u>0</u>                  |
| <b>TOTAL PASIVO LARGO PLAZO</b>    |           | <u>0</u>                  | <u>0</u>                  |
| <b>TOTAL PASIVOS</b>               |           | <u><u>92,403,876</u></u>  | <u><u>49,453,028</u></u>  |
| <br>                               |           |                           |                           |
| <b>PATRIMONIO</b>                  |           | (NOTA 11)                 |                           |
| CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO          |           | 107,319,163               | 107,319,163               |
| RESERVAS                           |           | 0                         | 0                         |
| REVALORIZACIÓN DE PATRIMONIO       |           | 101,403,148               | 101,403,148               |
| SUPERAVIT POR VALORIZACIONES       |           | 102,498,321               | 102,498,322               |
| RESULTADO DEL EJERCICIO            |           | 60,117,441                | 115,526,970               |
| RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTER.    |           | <u>(37,200,402)</u>       | <u>(152,727,373)</u>      |
| <b>TOTAL PATRIMONIO</b>            |           | <u><u>334,137,671</u></u> | <u><u>274,020,230</u></u> |
| <b>TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO</b>  |           | <u><u>426,541,547</u></u> | <u><u>323,473,258</u></u> |

MARTHA SOLEDAD CIRO AGUIRRE  
C.C. No. 41.779.574  
REPRESENTANTE LEGAL

PABLO EMILIO RUIZ ORTIZ  
C.C. 3,181,949  
REVISOR FISCAL  
T.P.40.846-T

PEDRO FERNANDO RICO  
C.C. No. 19.489.220  
CONTADOR  
T.P. 61.546-T

**ASOCIACION DEFENSORA DE ANIMALES Y DEL AMBIENTE A.D.A.**  
**NIT. 860.019.292-8**  
**ESTADO DE RESULTADOS**  
**A DICIEMBRE 31 DE 2010**  
**(EXPRESADO EN PESOS)**

|   | <b>2010</b>              | <b>2009</b>               |
|---|--------------------------|---------------------------|
| VENTAS BRUTAS                             | 253,481,396              | 311,460,715               |
| COSTOS DE VENTAS Y DE PRESTACIÓN DE SERV. | <u>(46,201,973)</u>      | <u>(48,391,531)</u>       |
| <b>UTILIDAD BRUTA</b>                     | 207,279,423              | 263,069,184               |
| GASTOS OPERAC. DE ADMINISTRACIÓN          | (146,032,155)            | (144,919,259)             |
| GASTOS OPERAC. DE VENTAS                  | <u>0</u>                 | <u>0</u>                  |
| <b>UTILIDAD OPERACIONAL</b>               | 61,247,268               | 118,149,925               |
| INGRESOS NO OPERACIONALES                 | 455,096                  | 287,091                   |
| GASTOS NO OPERACIONALES                   | (1,584,923)              | (2,910,046)               |
| CORRECCIÓN MONETARIA                      | <u>0</u>                 | <u>0</u>                  |
| <b>UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS</b>        | 60,117,441               | 115,526,970               |
| PROVISIÓN DE IMPUESTO DE RENTA            | <u>0</u>                 | <u>0</u>                  |
| <b>UTILIDAD NETA DEL EJERCICIO</b>        | <u><u>60,117,441</u></u> | <u><u>115,526,970</u></u> |

**MARTHA SOLEDAD CIRO AGUIRRE**  
C.C. No. 41.779.574  
REPRESENTANTE LEGAL

**PABLO EMILIO RUIZ ORTIZ**  
C.C. 3,181,949  
REVISOR FISCAL  
T.P.61.927-T

**PEDRO FERENANDO RICO**  
C.C. No. 19.489.220  
CONTADOR  
T.P. 61.546

---

**ASOCIACION DEFENSORA DE ANIMALES Y DEL AMBIENTE A.D.A.  
NIT. 860.019.292-8**

---

**ASOCIACION DEFENSORA DE ANIMALES Y DEL AMBIENTE A.D.A.  
NIT. 860.019.292-8  
ESTADO DE CAMBIOS EN LA SITUACION FINANCIERA  
A DICIEMBRE 31 DE 2010  
(EXPRESADO EN PESOS)**

**RECURSOS PROVISTOS**

|  |            |
|--|------------|
| UTILIDAD NETA DEL EJERCICIO              | 60,117,441 |
| MENOS: RECUPERACION DE DEPRECIACION      | 0          |
| MAS: EFECTO DEPRECIACIÓN                 | 0          |
| EFECTO AMORTIZACION                      | 0          |
| EFECTO DE AJ. INTEGRAL. POR INFLACION    | 0          |
| DISMINUCION EN PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO | 0          |
| AUMENTO EN OBLIGACIONES FINANCIERAS      | 0          |
| AUMENTO DE CAPITAL SOCIAL                | 0          |
| AUMENTO SUPERAVIT DE VALORIONES          | (1)        |

**APLICACIÓN DE RECURSOS**

|  |           |
|--|-----------|
| INCREMENTO EN INVERSIONES                | 0         |
| INCREMENTO NETO EN PROP. PLANTA Y EQUIPO | 1,977,295 |
| INCREMENTO EN INTANGIBLES                | 0         |
| INCREMENTO EN DIFERIDOS                  | 0         |
| DISTRIBUCION DE UTILIDADES               | 0         |

---

**AUMENTO EN EL CAPITAL DE TRABAJO**

**MARTHA SOLEDAD CIRO AGUIRRE  
C.C. No. 41.779.574  
REPRESENTANTE LEGAL**

**PABLO EMILIO RUIZ OR  
C.C. 3,181,949  
REVISOR FISCAL  
T.P.40.846-T**

**PEDRO FERNANDO RICO  
C.C. No. 19.489.220  
CONTADOR  
T.P. 61.546-T**



**ASOCIACION DEFENSORA DE ANIMALES Y DEL AMBIENTE A.D.A.  
NIT. 860.019.292-8**

---

**ASOCIACION DEFENSORA DE ANIMALES Y DEL AMBIEN  
NIT. 860.019.292-8  
ANALISIS DE CAMBIOS EN EL CAPITAL DE TRAB.  
A DICIEMBRE 31 DE 2010  
(EXPRESADO EN PESOS)**

**60,117,440 AUMENTO (DISMINUCIÓN) DE ACTIVO CORRIENTE**

|             |            |
|-------------|------------|
| DISPONIBLE  | 14,501,889 |
| INVERSIONES | 0          |
| DEUDORES    | 2,078,677  |
| INVENTARIOS | 84,510,428 |
| DIFERIDOS   | 0          |

**1,977,295 AUMENTO (DISMINUCIÓN) DE PASIVO CORRIENTE**

|                               |             |
|-------------------------------|-------------|
| OBLIGACIONES FINANCIERAS      | 0           |
| PROVEEDORES                   | 1,483,339   |
| CUENTAS POR PAGAR             | 44,704,089  |
| IMPUESTOS, GRAVAMENES Y TASAS | (56,000)    |
| OBLIGACIONES LABORALES        | (1,911,000) |
| PASIVOS ESTIMADOS             | (1,269,580) |
| ANTICIPOS                     | 0           |

---

**58,140,146 AUMENTO EN EL CAPITAL DE TRABAJO**

RTIZ

**MARTHA SOLEDAD CIRO AGUIRRE  
C.C. No. 41.779.574  
REPRESENTANTE LEGAL**

PA

**PEDRO FERNANDO RICO  
C.C. No. 19.489.220  
CONTADOR  
T.P. 61.546-T**



---

**ITE A.D.A.**

**AJO**

**101,090,994**

**42,950,848**

---

---

**58,140,146**

**ABLO EMILIO RUIZ ORTIZ**

**C.C. 52.380.620**

**REVISOR FISCAL**

**T.P.80.950-T**





**ASOCIACION DEFENSORA DE ANIMALES Y DEL AMBIENTE A.D.A.**  
**NIT. 860.019.292-8**  
**ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO**  
**A DICIEMBRE 31 DE 2010**  
**(EXPRESADO EN PESOS)**

**ACTIVIDADES DE OPERACIÓN**

|  |              |              |
|--|--------------|--------------|
| Utilidad del Ejercicio                   |              | 60,117,441   |
| MENOS: Recuperación Depreciación         | 0            | 2,858,456    |
| Efecto Ajustes Integrales Por Inflación  | 0            |              |
| MAS: Partidas que no Afectan el Efectivo |              |              |
| Efecto Depreciación                      | 0            |              |
| Efecto Amortización                      | 0            |              |
| Gastos Estimados                         | 2,858,456    |              |
| Provisión Impto. De Renta.               | 0            |              |
| Efectivo Generado en Operación           |              | 62,975,897   |
| Cambios en Partidas Operacionales        |              | (46,496,714) |
| Mas: Disminución en Inventarios          | 0            |              |
| Disminución en Deudores Corrientes       | (2,078,677)  |              |
| Disminución Activos Diferidos            | (4,128,036)  |              |
| Aumento en Cuentas Por Pagar             | 44,704,089   |              |
| Aumento en Impuestos Gravámenes y Tasas  | (56,000)     |              |
| Aumento Superavitr Valorizaciones        | (1)          |              |
| Menos: Aumento en Inventarios            | (84,510,428) |              |
| Disminución en Proveedores               | 1,483,339    |              |
| Disminución Pasivos Laborales            | (1,911,000)  |              |
| FLUJO DE EFECTIVO GENERADO EN OPERACIÓN  |              | 16,479,183   |

**ACTIVIDADES DE INVERSIÓN**

|  |             |             |
|--|-------------|-------------|
| Incremento en Inversiones C.P                          | 0           |             |
| Incremento en Propiedad, Planta y Equipo               | (1,977,295) |             |
| FLUJO DE EFECTIVO GENERADO EN ACTIVIDADES DE INVERSIÓN |             | (1,977,295) |

**ACTIVIDADES DE FINANCIACION**

|   |   |                                 |
|---|---|---------------------------------|
| Incremento del Capital Social                             | 0 |                                 |
| FLUJO DE EFECTIVO GENERADO EN ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN |   | <u>0</u>                        |
| INCREMENTO DEL EFECTIVO                                   |   | 14,501,889                      |
| EFFECTIVO A 31 DE DICIEMBRE DE 2009                       |   | <u>2,235,414</u>                |
| <b>EFFECTIVO A 31 DE DICIEMBRE DE 2010</b>                |   | <b><u><u>16,737,303</u></u></b> |

**MARTHA SOLEDAD CIRO AGUIRRE**  
**C.C. No. 41.779.574**  
**REPRESENTANTE LEGAL**

**PABLO EMILIO RUIZ ORTIZ**  
**C.C. 3,181,949**  
**REVISOR FISCAL**  
**T.P.40.846-T**

**PEDRO FERNANDO RICO**  
**C.C. No. 19.489.220**  
**CONTADOR**  
**T.P.61.546-T**

---

**ASOCIACION DEFENSORA DE ANIMALES Y DEL AMBIENTE A.D.A.**  
**NIT. 860.019.292-8**  
**ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO**  
**A DICIEMBRE 31 DE 2010**  
**(EXPRESADO EN PESOS)**

| CONCEPTO                      | ENERO 1o.    | AUMENTO    | DISMINUCION | DICIEMBRE 31 |
|-------------------------------|--------------|------------|-------------|--------------|
| CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO     | 107,319,163  |            |             | 107,319,163  |
| RESERVAS                      | 0            |            |             | 0            |
| REVALORIZACION DEL PATRIMONIO | 101,403,148  | 0          |             | 101,403,148  |
| SUPERAVIT POR VALORIZACION    | 102,498,322  | -1         |             | 102,498,321  |
| UTILIDADES NO APROPIADAS      | -152,727,373 |            |             | -152,727,373 |
| UTILIDAD DEL EJERCICIO 2009   | 115,526,970  |            | 0           | 115,526,970  |
| UTILIDAD DEL EJERCICIO 2010   |              | 60,117,441 |             | 60,117,441   |
| TOTAL PATRIMONIO              | 274,020,229  | 60,117,440 | 0           | 334,137,670  |



**MARTHA SOLEDAD CIRO AGUIRRE**  
C.C. No. 41.779.574  
REPRESENTANTE LEGAL

**PABLO EMILIO RUIZ ORTIZ**  
C.C. 3,181,949  
REVISOR FISCAL

**PEDRO FERNANDO RICO**  
C.C. No. 19.489.220  
CONTADOR  
T.P.61.546-T

---

**ASOCIACION DEFENSORA DE ANIMALES Y DEL AMBIENTE A.D.A.**  
**NIT. 860.019.292-8**

**INDICADORES FINANCIEROS**  
**A DICIEMBRE 31 DE 2010**

**LIQUIDEZ**

---

|  |             |  |
|--|-------------|--|
| Razón Corriente (veces)                  | 2.82        | Activo Corriente / Pasivo Corriente                |
| Prueba Acida (veces)                     | 0.24        | (Activo Corriente - Inventario) / Pasivo Corriente |
| Capital Neto de Trabajo (Miles de Pesos) | 168,157,929 | Activo Corriente - Pasivo Corriente                |
| Solidez                                  | 4.62        | Activo Total - Pasivo Total                        |

**ENDEUDAMINETO**

---

|                                 |         |                                 |
|---------------------------------|---------|---------------------------------|
| Nivel Endeudamiento Total (%)   | 21.66%  | Total Pasivo / Total Activo     |
| Endeudamiento a Corto Plazo (%) | 100.00% | Pasivo Corriente / Total Pasivo |

**EFICIENCIA**

---

|   |      |  |
|---|------|--|
| Rotación de Cartera (Días)                  | 65   | Cartera x 360 días / ventas                      |
| Rotación de Inventarios Vehículos (Días)    | 38   | Total Inventario Vehículos x 360 / C.Vtas        |
| Rotación de Inventarios Repuestos (Días)    | 219  | Total Inventario Repuestos x 360 / C.Vtas        |
| Rotación Activos Tot. (Veces)               | 0.59 | Vents Netas / Total Activos                      |
| Rotación de Capital de Trabajo neto (veces) | 1.51 | Ingresos Operacionales / Capital de Trabajo Neto |

**RENTABILIDAD**

---

|                                      |         |   |
|--------------------------------------|---------|---|
| Margen Bruto                         | 81.77%  | Utilidad bruta / Ingresos Operacionales |
| Margen Operac. De Utilidad           | 24.16%  | Utilidad Operacional / Ventas Netas     |
| Margen Neto de Utilidad              | 23.72%  | Utilidad Neta / Ventas Netas            |
| Utilidad Neta Sobre Patrimonio (ROE) | -11.13% | Utilidad Neta / Patrimonio              |
| Rendimiento del Activo Total (ROA)   | 14.09%  | Utilidad Neta / Activo Total Bruto      |

---

**ASOCIACION DEFENSORA DE ANIMALES Y DEL AMBIENTE A.D.A.**  
**NIT. 860.019.292-8**

**PROYECTO DISTRIBUCION DE UTILIDADES AÑO 2009**  
**EN PESOS**

|   |      |                 |
|---|------|-----------------|
| VALOR UTILIDAD AÑO 2006                         |      | 60,117,441      |
| RESERVA LEGAL                                   |      | 6,011,744       |
| UTILIDAD A DISPOSICIÓN DE ACCIONISTAS           |      | 54,105,697      |
| UTILIDADES RETENIDAS PARA FUTURA CAPITALIZACION | 100% | 54,105,697      |
| UTILIDADES A DISTRIBUIR EN EL AÑO 2006          |      | -               |
| <b><u>BASE A DISTRIBUIR</u></b>                 |      | <b><u>-</u></b> |

| <b><u>ACCIONISTAS</u></b>        | <b><u>PARTICIPACION</u></b> | <b><u>VALOR</u></b> |
|----------------------------------|-----------------------------|---------------------|
| CAMILO ALEJANDO GUTIERREZ NEGRET | 40%                         | -                   |
| GLORIA INES ISAZA LENIS          | 20%                         | -                   |
| DANIEL FELIPE GUTIERREZ ISAZA    | 20%                         | -                   |
| ALBERTO RODRIGUEZ PATIÑO         | 19%                         | -                   |
| PEDRO JOSE GUTIERREZ NEGRET      | 1%                          | -                   |
| <b>TOTAL</b>                     | <b>100%</b>                 | <b>0</b>            |

---